

L'estudi de viabilitat en la planificació d'equipaments esportius

La construcció d'equipaments esportius és una inversió important per a qualsevol comunitat, ja que pot millorar la qualitat de vida dels residents i atraure turistes. No obstant això, abans de prendre una decisió informada sobre si construir o no un equipament esportiu, és necessari fer un estudi de viabilitat. Seguint les 12 etapes del cicle de vida dels equipaments esportius, aquest article pretén abordar el primer bloc conegut com a **concepció**.



La fase de concepció es divideix en tres etapes diferenciades:

Etapa 1. Anàlisi de les necessitats

Identificar i quantificar la necessitat esportiva, així com el motiu que provoca l'inici de l'actuació.

Etapa 2. Detecció de la tipologia d'instal·lació

Concreció del tipus d'instal·lació o actuació més adequada per donar resposta a la necessitat detectada.

Etapa 3. Estudi de la viabilitat

Valorar el balanç tant esportiu, social, ambiental i econòmic que comportarà la realització de l'actuació.

Etapa 1. Anàlisi de les necessitats

Informe: Estudi de mercat o MIEM

Procés: Consisteix a conèixer el context esportiu, social i econòmic del municipi per identificar les necessitats i motivacions de pràctica de la ciutadania. Aquesta anàlisi es fa extensiva a l'àrea d'influència per detectar la competència directa i indirecta de l'actuació a realitzar. També cal tenir en compte les projeccions de creixement, així com les oportunitats de turisme que pot experimentar el nostre territori en un futur.

En el cas d'equipaments esportius municipals és essencial conèixer l'opinió de tots els agents involucrats amb l'activitat física i l'esport, ja siguin de l'àmbit municipal, com el teixit associatiu de la ciutat, o la mateixa població, que és la usuària directa dels programes esportius i de les instal·lacions municipals.

Resultat: Identificació de necessitats i oportunitats.

Etapa 2. Detecció de la tipologia d'instal·lació

Informe: Pla d'equipaments esportius

Procés: Es basa en avaluar els resultats obtinguts en l'anàlisi i a partir de les necessitats detectades elaborar un procés de decisió amb el personal tècnic municipal o organització privada. Durant aquest moment és important valorar tots els elements crítics que condicionen la construcció d'un nou equipament esportiu, per a poder acabar detectant com és la tipologia d'instal·lació o actuació que ha de realitzar-se. Així aquestes dues primeres etapes, en la política esportiva municipal, poden englobar-se en el que es coneix com a pla d'equipaments esportius.

Resultat: Concreció de la ubicació i característiques de la instal·lació.

Etapa 3. Estudi de la viabilitat

Informe: Estudi econòmic i financer de l'execució

Procés: Desenvolupar una anàlisi detallada dels costos, ingressos i riscos associats amb la construcció i operació de l'equipament esportiu. Per a poder realitzar aquest estudi correctament, la viabilitat d'un equipament ve definida pels següents paràmetres:

- Concreció de la població local i dels grups interessats a utilitzar l'equipament.
- Identificació dels productes i serveis a oferir al públic.
- Proposta de preus.
- Avaluació de l'ocupació.
- Detecció de l'estructura organitzativa i dels recursos humans necessaris.
- Establiment dels costos de manteniment i subministraments tenint en compte solucions d'energies sostenibles.
- Previsió dels costos d'inversió i construcció.

Resultat: Determinació de la viabilitat econòmica, social, ambiental i esportiva de l'equipament esportiu.

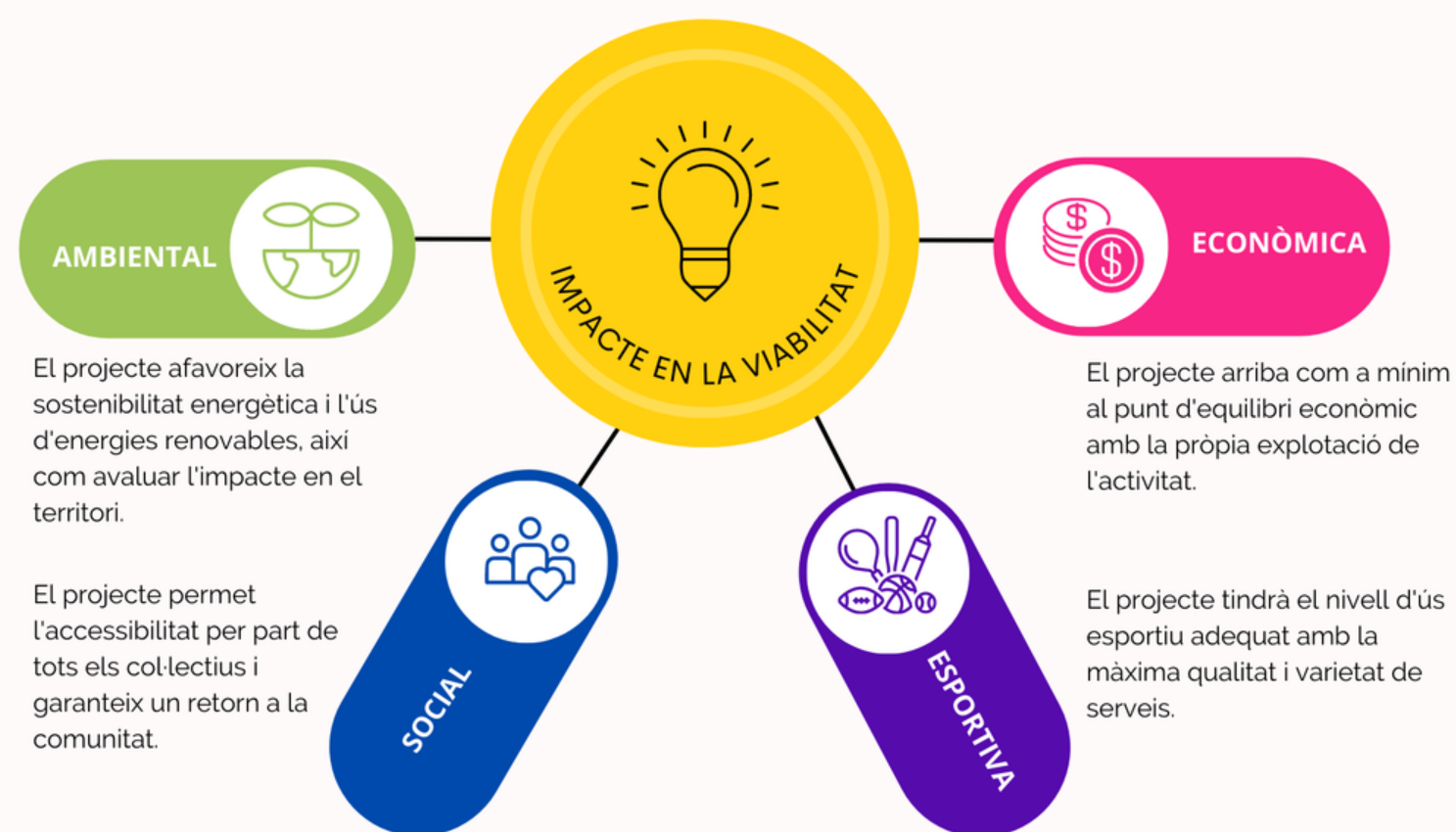
La planificació, desenvolupament i revisió d'aquestes variables permet identificar possibles problemes i a **desenvolupar solucions** abans de la construcció, així com preveure si l'equipament que es desitja construir o reformar compleix amb els requisits i recursos de la corporació local o organització privada.

Tenir en compte diferents escenaris econòmics en els quals ens podem trobar ja sigui en el funcionament de la instal·lació o del servei o la valoració de les diferents formes de finançament possible són elements que qualsevol estudi de viabilitat haurà de contemplar.

Així els estudis de viabilitat poden ajudar a assegurar que la construcció d'un equipament esportiu sigui una **inversió viable i sostenible** per a la comunitat. També, poden determinar el millor **model de gestió** o les possibles aliances i col·laboracions per al seu desenvolupament o posada en marxa.

L'impacte de les diferents viabilitats

És important destacar que la viabilitat d'un equipament esportiu concep diferents perspectives i és imprescindible valorar l'impacte esportiu, social, econòmic i ambiental. En definitiva, anar més enllà dels números.



Aquests elements són clau en el moment de planificació d'una nova actuació perquè marquin el camí a seguir en el futur, i, sobretot, serviran perquè la teva organització disposi d'un pla estructurat.

Per tant, segons el tipus d'organització promotora de l'actuació tindrà més rellevància un tipus de viabilitat que un altre d'acord amb les polítiques definides i/o els interessos d'aquesta. A vegades, hi haurà projectes que tindran una elevada viabilitat social i/o esportiva i es duran a terme malgrat tenir una baixa viabilitat econòmica que requeriran d'altres fonts de finançament de la seva despesa operativa. Així i tot, l'activitat física i l'esport requereix de projectes i instal·lacions d'aquestes característiques amb la finalitat de poder **garantir l'accessibilitat** a tota la població. Altres vegades, que el projecte tingui uns resultats econòmics positius és l'element decisiu.

Els estudis de viabilitat són una eina valuosa per a la corporació local com per a les organitzacions privades en planificar i gestionar equipaments esportius. Poden **millorar la qualitat de vida** de la comunitat, **generar oportunitats econòmiques** i mitigar els riscos associats amb la construcció i el manteniment d'aquests equipaments.